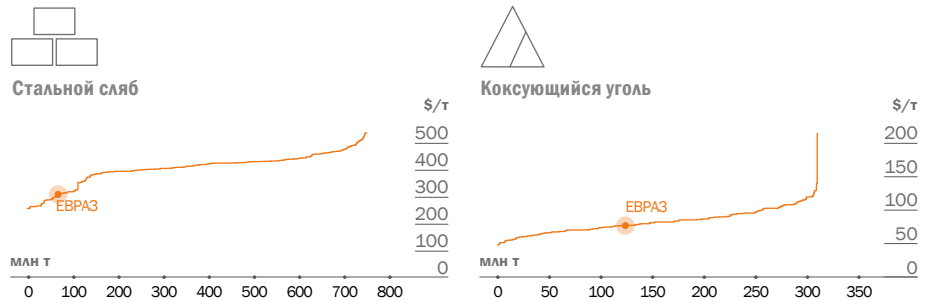


Сохранение низкой себестоимости

Активы ЕВРАЗ входят в первый квартиль глобальных кривых затрат по стальным полуфабрикатам и угольному концентрату.

→ ГЛОБАЛЬНАЯ КРИВАЯ ЗАТРАТ В 2017 ГОДУ (НА УСЛОВИЯХ FOB), долл. США за тонну

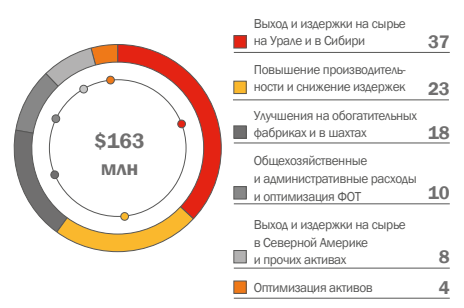


→ ПРОГРАММА СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ¹, млн долл. США



Совокупный годовой эффект на показатель EBITDA от инициатив по сокращению затрат составил \$163 млн. Планируется поддержание темпа сокращения затрат на уровне как минимум 2-3% от расходной базы.

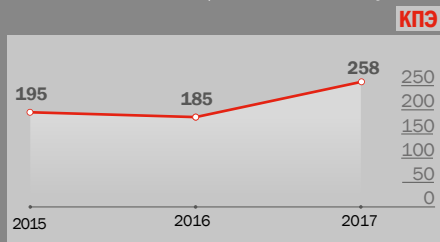
→ СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ В 2017 ГОДУ, %



Сокращение расходов в 2017 году проводилось за счет повышения эффективности производства, оптимизации использования материалов и услуг, а также сокращения численности и повышения производительности труда.

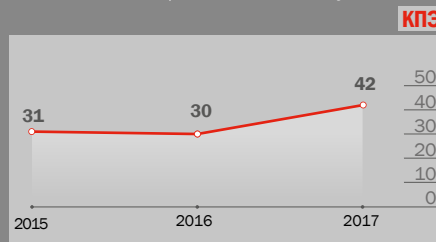
ОСНОВНЫЕ ДРАЙВЕРЫ

→ ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ПОЛУФАБРИКАТОВ¹, долл. США за тонну



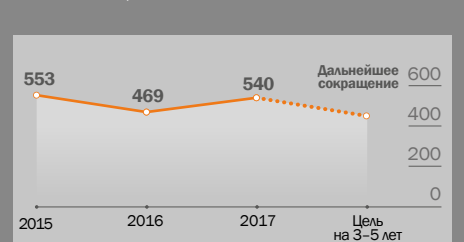
В 2017 году денежная себестоимость полуфабрикатов составила \$258 за тонну, главным образом в результате роста цен на сырье и укрепления рубля.

→ ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ УГОЛЬНОГО КОНЦЕНТРАТА¹, долл. США за тонну



В 2017 году денежная себестоимость в Угольном сегменте составила \$42 за тонну, в основном за счет валютного фактора и геологических условий.

→ ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ, млн долл. США



В 2017 году общехозяйственные и административные расходы возросли на 15% в долларовом эквиваленте из-за укрепления рубля. Снижение общехозяйственных и административных расходов остается в приоритете, и в этом плане ЕВРАЗ достиг в 2017 году значительного синергетического эффекта в своих дивизионах. Дальнейшее снижение общехозяйственных и административных расходов и упрощение структуры менеджмента входят в планы на ближайшие два года.

¹ Подробнее см. на стр. 270.