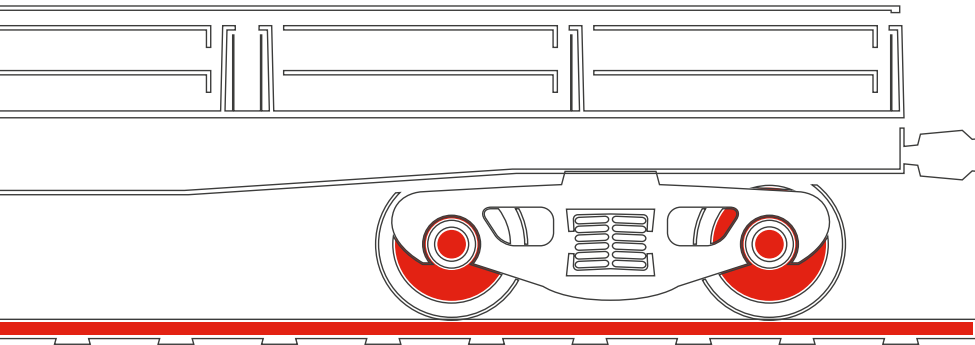


# Стратегические приоритеты

## Развитие продуктового портфеля и клиентской базы



### Развитие продуктового портфеля для железных дорог

#### Железнодорожные колеса

##### Ключевые события 2017 года

- Оптимизирован ассортимент продукции и увеличены мощности по производству колес, что позволило ЕВРАЗу удовлетворять растущие потребности клиентов и увеличить объемы продаж на рынках России и СНГ на 96% по сравнению с прошлым годом
- Разработано девять новых профилей колес, в том числе:
  - четыре типа колес для локомотивов General Electric (США);
  - колеса для пассажирского состава Deutsche Bahn – ЕВРАЗ начал исполнение трехлетнего контракта на производство и поставку колес BA220 для двухэтажных вагонов Deutsche Bahn's Regio Dosto 2003, передвигающихся со скоростью до 160 км/ч;
  - колеса для грузовых составов Турции и Словении;
  - новый тип колес для грузовых составов Европы (на замену устаревшей модели), который широко используется в железнодорожной сети;
  - колеса для грузовых составов австрийских железных дорог

##### Планы на 2018 год

- Для удовлетворения растущих потребностей в колесах увеличить поставки примерно на 13% путем расширения производственной мощности оборудования
- Разработать и сертифицировать два типа колес для грузовых составов Европы, а также грузовые колеса для Deutsche Bahn (Германия), перевозчиков Греции, Турции и Индии

#### Рельсы

##### Ключевые события 2017 года

- Расширена география экспорта рельсов (Мозамбик, Польша, Сербия, Греция и Гвинея)
- Разработан и получен сертификат TSI на профиль рельсов европейского стандарта 49E5 и 54E4 для последующей поставки компании Deutsche Bahn
- ЕВРАЗ ЗСМК поставил рельсы типа 60E1, изготовленные в соответствии с индийским стандартом IRST, для системы метро в Нагпуре, одном из крупнейших городов Индии

##### Планы на 2018 год

- Увеличить экспорт рельсов примерно на 170 тыс. т за счет разработки новых профилей и активной работы по сокращению логистических издержек
- Разработать и сертифицировать три профиля в соответствии с южнокорейскими стандартами

#### Вагоны

##### Планы на 2018 год

- Разработать новые профили балок и швеллеры для вагонов

### Расширение спроса на балку

##### Ключевые события 2017 года

- ЕВРАЗ продолжил реализацию своей стратегии, направленной на расширение рынка сбыта балок:
  - оптимизирована система сбыта;
  - запущена программа обеспечения доставки в течение 30 суток;
  - организован отдел проектных продаж балок для крупных инфраструктурных проектов;
  - ЕВРАЗ НТМК разработал 18 новых профилей двутавровых балок и начал разработку мостовой стали;
  - начат первый этап разработки линейки зданий из сборных конструкций с использованием стальных балок 390 и 440;
  - начаты опытно-конструкторские работы по использованию прокатных балок в несущих конструкциях для строительства мостов, а также в опорах контактной сети
- Эти инициативы в сочетании с органическим ростом рынка внесли ощутимый вклад в увеличение объема потребления балок в России на 6% за 2017 год
- Для продвижения в новые сегменты ЕВРАЗ сотрудничает в разработке новых федеральных стандартов с Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии Российской Федерации (Росстандарт)

##### Планы на 2018 год

- Привлечь отдел проектных продаж для продвижения балки в крупные инфраструктурные проекты (до 40 тыс. т), где она используется в качестве замены сварных конструкций
- ЕВРАЗ НТМК планирует разработать 10 новых профилей двутавровых балок
- Разработать новые стальные профили для строительства мостов и электроэнергетического сектора
- Запустить новую линейку зданий из сборных конструкций с использованием горячепрокатных балок ЕВРАЗа
- После вступления в силу новых стандартов по двутавровым балкам продвигать продажи новых профилей двутавровых балок, предлагая их инженерам систем ПО

## ➔ Развитие портфеля строительного проката

### Ключевые события 2017 года

- Разработаны и сертифицированы новые типы арматуры на базе ЕВРАЗ ЗСМК для экспортной поставки в Нидерланды, Польшу, Юго-Восточную Азию (арматура британского стандарта), Сингапур
- На внутреннем рынке разработано четыре профиля арматурного проката, соответствующего требованиям нового федерального стандарта, на базе ЕВРАЗ ЗСМК, четыре новых швеллера на базе ЕВРАЗ НТМК и три новых стальных профиля на базе ЕВРАЗ ДМЗ
- Расширение рынка шпунтового проката путем участия в новых проектах

### Планы на 2018 год

- При сохранении благоприятной обстановки на рынках расширить экспорт арматурного проката примерно на 60% за счет разработки новых профилей, соответствующих требованиям европейским и американским стандартам
- Разработать новые профили из конструкционной стали, новые типы арматуры, соответствующие требованиям новых федеральных стандартов, на базе ЕВРАЗ ЗСМК и три новых угловых профиля на базе ЕВРАЗ НТМК

- Продолжить расширение рынка шпунтового проката, изучая новые способы его применения
- Продвигать на рынок стальные профили, включая специальную арматуру для строительства нефтегазовых хранилищ в Арктике

## ➔ Расширение клиентской базы для полуфабрикатов с добавленной стоимостью

### Ключевые события 2017 года

- Предпринятые усилия по увеличению операционной эффективности за счет расшивки узких мест производственной линии помогли увеличить объем продаж круглых заготовок примерно на 40%
- Начаты поставки круглой заготовки из стали марки ОС диаметром 430 мм для производства железнодорожных осей

### Планы на 2018 год

- Продлить контракты на производство круглых заготовок

## ➔ Маркетинг

### Ключевые события 2017 года

- Запуск программы лояльности позволил ЕВРАЗу увеличить долю на внутреннем рынке Сибири на 9 п. п. в части конструкционной стали (до 74%) и на 3 п. п. в части арматуры и прокатной стали (до 84%)
- Для повышения уровня удовлетворенности клиентов ЕВРАЗ Металл Инпром и Торговая компания «ЕвразХолдинг» запустили службу онлайн-счетов, позволяющую клиентам просматривать статус заказа и наличный запас на складе в режиме реального времени. Система позволяет им размещать розничные заказы в онлайн-режиме и упростить документооборот

### Планы на 2018 год

- Создать новую интерактивную платформу для продажи балок через ЕВРАЗ Металл Инпром
- Начать производство и реализацию более прочных мелющих шаров на базе ЕВРАЗ НТМК для повышения конкурентоспособности этого продукта (снижение затрат клиентов за счет оптимизации общей стоимости владения)